

Yhtymähallituksen selvitys tarkastuslautakunnan vuoden 2023 arviointikertomukseen

Savon koulutuskuntayhtymän hallitus kiittää tarkastuslautakuntaa sen tekemästä arviointikertomuksesta ja lausuu vastauksenaan siinä esitettyihin havaintoihin seuraavaa:

Yleistä

Arviointikertomuksen sisältö on selkeä ja rakenteeltaan tiivis. Kokonaisuutena se osoittaa laajaa paneutumista Savon koulutuskuntayhtymän toimintaan vuoden 2023 aikana kokonaisvaltaisesti ja kehittäväällä otteella.

Vuosi 2023 oli viimeinen edellisen strategiakauden toimeenpanovuosi. Uusi strategia vuosille 2024–2027 hyväksyttiin kuntayhtymän valtuustossa 13.6.2023. Arviointikertomus on tärkeä osa arvioitaessa menneen strategiakauden tuloksia sekä kuntayhtymän tilaa lähdettäessä toteuttamaan uutta strategiakautta. Menneen strategiakauden itsearviointi tuodaan käsittelyyn erillisenä asiakirjana.

Hallitus toteaa yleisenä näkemyksenä vuoden 2023 arviointikertomuksesta sen olevan kattava ja lähestymiskulmaltaan antavan tukea kuntayhtymän toiminnan monitahoiseen itsearviointiin. Arviointikertomuksen merkitys toiminnan arvioinnin lisäksi myös kehittämisen tukena on tärkeä.

Arviointikertomuksessa on esitetty vuoden 2023 toiminnan kannalta keskeiset kokonaisuudet tuoden rakentavasti esille havainnot otettavaksi huomioon toiminnan kehittämisessä. Kertomus on ajantasainen ja huomioi jo tehdyt toimenpiteet, joita tarkastuslautakunta on aikaisemmissa arviointikertomuksissa tuonut esille.

Arviointikertomuksesta esille nostetut havainnot ja suositukset

Toimintavuosi 2023 oli ensimmäinen, jolloin kokonaisuudessaan toimittiin uusituissa toimitiloissa kaikilla kampuksilla. Opiskelijamäärä lisääntyi, mikä osaltaan on vaikuttanut myös henkilömäärän kasvuun. Suuret opiskelijamäärät auttavat paremmin vastaamaan alueemme työelämän henkilöstötarpeisiin, mutta lisäsivät henkilöstökuluja tuutorahoituksen kasvua enemmän.

Rahoituksen osalta opiskelijavuosikertymän lisäksi sekä strategia- että hankerahoitukset ovat tärkeässä roolissa, joskin haettavissa olevan strategiarahoituksen määrä on viime aikoina pienentynyt. Niiden ennakointi on ollut haasteellista. Arviointivuoden aikana menettely muuttui OKM:n kohdentaessa rahoitusta pääosin vain laajoihin verkostohankkeisiin. Savon koulutuskuntayhtymän osuus kokonaisrahoituksesta pysyi kohtuullisena, mutta kansallisesti rahoituksen kokonaismäärän pieneminen vähensi myös meille tullutta rahoitusta.

Vuoden 2023 aikana yhtymävaltuusto hyväksyi muutostalousarvion, jossa taloudellista tulosta pienennettiin. Talouden ennakoitavuutta talousarvion laatimishetkellä vaikeuttaa erityisesti se, että talouden kannalta keskeisen seuraavan vuoden suoritepäätös saadaan vasta talousarvion hyväksymisen jälkeen. Ennustettavuus on kuitenkin ollut vähintäänkin kohtuullista. Vuoden 2023 aikana merkittävä taloudellinen vaikutus tulokseen oli Mölymäen alueen maanvaihtosopimukseen liittyvillä muutoksilla niiden tarkentuessa teknisten tarkennusten yhteydessä. Toinen merkittävä talouteen vaikuttanut tekijä oli ennakoitua suuremmiksi muodostuneet henkilöstökustannukset sekä yleinen hintojen nousu.

Yhtymähallitus on tietoinen toiminnallisen alijäämän syntyisestä hyvästä tilikauden tuloksesta huolimatta sekä kassan riittävyyden turvaamisen tärkeydestä. Hallitus on ryhtynyt tarvittaviin toimenpiteisiin ohjeistamalla toimivaa johtoa käynnistämään tarvittavia toimenpiteitä talouden tasapainottamiseksi suunnittelukauden aikana.

Hallitus yhtyy tarkastuslautakunnan johdannossa esille nostamiin onnistumisia ja kehittämisen keskeisiä teemoja käsittelevään kohtaan. Hallitus pitää selkeänä tuloskortin seurannan koontia, jossa vertailupohjana on vuodet 2021 ja 2022 sekä vuoden 2023 alkuperäinen ja muutostalousarvion jälkeiset tavoitteet tuloksineen.

Arviointikertomuksen suosituksessa 1. nostetaan esille tytäryhteisölle asetettavat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet sekä niiden raportointi. Vuoden 2023 aikana asiaan on kiinnitetty huomiota toteuttamalla konsulttiyhtiö FCG:n toimesta ulkoinen arviointi omistajaohjauksen sekä raportoinnin kehittämiseksi. Savon Koulutus Oy on myös toteuttamassa strategian uudistamistyötään, jossa asia on esillä. Yhtiön toiminnan ja raportoinnin dokumentointia on parannettu ja sitä jatketaan. Hallitus kuitenkin tuo esille, että Savon Koulutus Oy:n kaikkia toiminnallisia tietoja ei voi julkisesti esitellä kilpailutilanteen takia. Tiedonkulkua on siksi vahvistettu osakeyhtiön hallituksen kokoonpanoa uudistamalla, jonka kuntayhtymän hallitus katsoo onnistuneen hyvin.

Ympäristövastuullisuuteen liittyvissä toimenpiteissä hallitus toteaa kuntayhtymän edustavan edelläkävijyyttä toisen asteen ammatillisessa koulutuksessa Suomessa. Hallitus yhtyy tarkastuslautakunnan kirjaukseen ympäristötoimien konkretisoitumisesta ympäristöraportissa ja -tilinpäätöksessä. Työtä tehdään määrätietoisena useamman vuoden suunnitelmallisena toimintana. Toiminta koskettaa koko henkilökuntaa ja kaikkia opetettavia aloja.

Hallitus on yhtä mieltä tarkastuslautakunnan kanssa siitä, että toiminnan riskit ovat tunnistettu.

Hallitus pitää tärkeänä koulutuskuntayhtymän laajan osaamisen viestintää työikäiselle väestölle. Painotusten osalta hallitus korostaa pienenevien resurssien tulevaisuudessa valintojen teon tärkeyttä vastattaessa työelämän keskeisimpiin koulutustarpeisiin.

Turvallisuuden eteen tehty työ on edennyt monipuolisen toteutuksen ansiosta hyvin. Jatkuvalla toiminnalla pyritään edesauttamaan riskien tiedostamista ja niihin reagoimista. Kokonaisturvallisuuden tunne syntyy kaikkien toimien yhteisvaikutuksesta.

Hallitus on saanut katsauksia kuntayhtymän toimintatapoihin liittyvistä yhtenäistämisen tarpeista ja haasteista ja yhtyy tarkastuslautakunnan näkemykseen (suositus 2) asiakokonaisuuden jatkuvan edistämisen tärkeydestä.

Kehittämisehdotus koskien mittariston luomista arvioimaan kunkin oppimisympäristön toteumaa on hyvä ja se annetaan seurannan kehittämisestä vastuullisille selvitettäväksi. Tavoitteena on saada sen tulos esitettäväksi vähintään tilinpäätöksen yhteydessä.

Hallitus on toiminnassaan kiinnittänyt huomiota samaan asiaan kuin tarkastuslautakuntakin koskien työelämäpalautteen arvon alentumista (havainto sivulla 30). Asia tulaaan ottamaan esille valmisteltaessa vuoden 2025 talousarvion toimenpiteitä.

Tarkastuslautakunnan huomioita koskien oppimispalveluiden toimintaa (huomiot 1, 2 ja 3) hallitus pitää hyvinä. Oppisopimusten määrä on vakiintunut nykyiselle tasolle ja niiden laadullisesta toteutuksesta on huolehdittava. Samoin hyvin menneiden Taitaja2024 tapahtuman kokemuksista saadut opit tulee siirtää koulutuksen kehittämiseen ja siten pysyvään toimintaan. Opiskelijapalautteen vastausaktiivisuuden pienuus on huomattu ja sen parantamiseksi oppimispalveluita on veloitettu kehittämään aktiivisia toimenpiteitä (viittaus myös sivulla 52). Itsearvioimisen jatkuvuus ja sen tulosten esittäminen niin sisäisesti kuin suhteessa työelämään on osa toimintaa. Hallitus haluaa osaltaan nostaa esille työelämän kanssa käytävän palautekeskustelun kehittämisen tärkeyden osana oppimispalveluiden toiminnan kehittämistä.

Luvussa 9. tarkastuslautakunta on koonnut pitkän aikavälin seurattavia kohteita. Hallitus toteaa niistä seuraavaa:

- Tytäryhtiön (Savon Koulutus Oy) toimintaa seurataan ja ohjataan hallituksen toimesta konserniohjauksen keinoin.
- Kone- ja tuotantotekniikan tilanne on huomioitu Oppimispalveluiden toiminnassa rehtorin johdolla ja sitä seurataan jatkuvasti. Vuoden 2021 toiminta on katsottavissa nykytilanteen kautta.
- Ympäristöraportissa on määritelty tavoitteet sekä tunnistettu vaikutukset erillisessä tilinpäätökseen liittyvässä raportissa. Toimintaa on kehitetty vuoden 2021 tilanteesta aktiivisesti eikä vanhan asian arviointi enää ole ajankohtaista.
- Asunto-osakeyhtiö Haaparinteen osalta ei ole avoinna olevia tehtäviä.
- Opiskelijakyselyiden osalta hallitus ei ota kantaa edellisen hallituksen vuoden 2019 arviointikertomukseen antaman selvityksen mahdollisiin puutteisiin, koska ei tunne asiaa.

- Työpaikkakiusaamiseen hallituksella on ehdoton ja tiukka linja, jota edellytetään kaikissa toimissa. Se on osa työolobarometrin toimintaa ja jatkuvan seurannan alla.
- Kampusten tilaratkaisut ovat Siilinjärven Toivalan kampuksen asuntolan käynnissä olevaa rakentamista loppuunsaattamista lukuun ottamatta, saatettu päätökseen. Tilojen käyttöä seurataan aktiivisesti.
- Raportointia ja dokumentointia on kehitetty ja sen vaatima työ on jatkuvaa. Yhtymähallitus on antanut vastauksen havaittuun kehittämistarpeeseen vastaessaan vuoden 2022 arviointikertomukseen.
- Kansainvälisyys on koronapandemian jälkeen vähitellen aktivoitunut ja sitä arvioidaan osana normaalia toimintaa.
- Opiskelijoiden osallisuutta ja kuulemista talousarvion ja tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä jatketaan ja yhteydenpitoa toteutetaan monilla tasoilla osana normaalia arkityötä.
- Opiskelijapalautteen keräämistä ja analysointia pyritään jatkuvasti kehittämään. Erityisen tärkeää on yhdenmukaisten toimintamallien saaminen käyttöön koko oppimispalveluissa.
- Opiskelijoiden vaikutusmahdollisuuksia on lisätty niin paljon kuin oppilaskunta on kokenut tarpeelliseksi ja ajankäytöllisesti mahdolliseksi. Yhteydenpito on osa oppilaitoksen arkea, jossa erilaisten opiskelijoiden toteuttamat tapahtumat tuovat väriä ja vilskettä elämään.

Yhteenveto

Hallitus toteaa tarkastuslautakunnan laatiman arviointikertomuksen olevan kattava kokonaisuus, jonka havaintoja huomioidaan kuntayhtymän toiminnan kehittämisessä.